



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

### **Investește în oameni !**

FONDUL SOCIAL EUROPEAN

Programul Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013

Axa prioritară nr.1 „Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere”

Domeniul major de intervenție 1.5 “Programe doctorale și post-doctorale în sprijinul cercetării”

Titlul proiectului: **“Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”**

Beneficiar: **Academia Română**

Numărul de identificare al contractului: POSDRU/159/1.5/S/136077

# MANUALUL OPERAȚIONAL AL PROIECTULUI

***“Cultura română și modele culturale  
europene: cercetare, sincronizare,  
durabilitate”***

***POSDRU/159/1.5/S/136077***

APRILIE 2014



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OIPOSDRU

MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE



ACADEMIA ROMÂNĂ

## CUPRINS

<b>I.</b>	<b>INTRODUCERE .....</b>	<b>3</b>
	1.1. Cadrul general .....	3
	1.2. Scopul manualului .....	8
<b>II.</b>	<b>IMPLEMENTAREA PROIECTULUI .....</b>	<b>9</b>
	2.1. Activitățile proiectului .....	9
	2.2. Rezultate anticipate și indicatori .....	11
	2.3. Managementul proiectului .....	14
	2.4. Echipa de implementare a proiectului .....	14
	2.5. Metodologia de implementare a activităților proiectului .....	14
<b>III.</b>	<b>MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII PROIECTULUI .....</b>	<b>18</b>
<b>IV.</b>	<b>DISPOZIȚII FINALE .....</b>	<b>19</b>



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

## I. INTRODUCERE

### 1.1. Cadrul general

**Contextul proiectului:** "Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate" este un proiect înscris în politicile și strategiile de formare continuă și perfecționare a capitalului uman, cu precădere din aria cercetării științifice, destinat armonizării nivelului de cunoaștere din domeniile științelor socio-economice și umaniste, din perspectiva diminuării decalajelor între cercetarea românească și spațiul european al cercetării. Se are în vedere sprijinirea formării continue prin mijloace specifice, respectiv studii doctorale și cercetări științifice de excelență prin aplicații postdoctorale. Proiectul valorifică, pe bazele egalității de șanse și a durabilității în și prin cultură, capacitatea de înaltă recunoaștere națională și internațională a Academiei Române, forul cel mai înalt al culturii și științei naționale, contribuind pe de o parte la valorificarea și păstrarea identităților culturale naționale în procesele globale și, totodată, la sincronizarea modelului cultural românesc cu modelele culturale europene.

Prin sprijinirea prin burse de studii doctorale a 80 de doctoranzi în științele socio-economice și umaniste care vor forma grupul țintă, valoarea finală a dizertațiilor susținute de aceștia la instituțiile organizatoare de doctorat unde sunt înmatriculați, va crește semnificativ. Un argument în sprijinul acestei afirmații constă în faptul că, prin proiectul propus se impun următoarele criterii de performanță:

- cunoașterea cât mai profundă a domeniului în care se realizează studiile doctorale, prin asigurarea documentării naționale și internaționale, a literaturii, a metodelor și mijloacelor de cercetare cele mai recente;
- alegerea și sprijinirea de aplicații derulate în spațiul european al cercetării și învățământului superior prin studii de caz, aplicate în contextul temei de doctorat, pe durata stagiilor de mobilitate europeană;
- utilizarea responsabilă și la nivel științific ridicat a formelor și mijloacelor de redactare, expunere și valorificare a concluziilor și propunerilor rezultate în urma finalizării lucrărilor de doctorat;
- promovarea cerințelor de fermă originalitate în materia tezelor doctorale și protejarea proprietății intelectuale.

Proiectul își propune, din această perspectivă, ca 40% din grupul țintă – pe segmentul burse doctorale – să finalizeze cu susținere publică tezele sprijinului financiar și științific asigurat prin proiect.

În ceea ce privește segmentul studii postdoctorale, proiectul are în vedere sprijinirea a 60 de cercetători postdoctorat proveniți din institute de cercetare, din învățământul superior, din unități de cultură și alte instituții asimilate, în vederea derulării de către aceștia a unor proiecte de cercetare, care să se finalizeze printr-o lucrare (raport științific) ce se va valorifica prin introducerea în circuitul național și internațional. Tematica rapoartelor de cercetare se va axa în principal pe valorificarea potențialului cultural național și sincronizarea sa cu modelele culturale europene, asigurând în acest fel și în cazul cercetărilor postdoctorale o înțelegere superioară a durabilității prin cultură, ca cel de-al patrulea element (apud UNESCO) al sustenabilității. La construirea proiectului s-a considerat că o asemenea tematică se înscrie într-un context bazat pe necesitatea sporirii nivelului de cunoaștere a cercetătorilor români, cu atât mai mult



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

cu cât după o perioadă semnificativ prea lungă de tranziție, formarea continuă a adulților nu poate fi asigurată prin formele de învățământ comune. Un asemenea punct de vedere trebuie promovat în urma unor exerciții de planificare strategică întreprinse în România și care, din lipsa de viziune a beneficiarilor și executanților nu s-au bucurat de aprecierea instituțiilor comunitare sau/și internaționale. Putem exemplifica în acest sens cu o serie de strategii sectoriale - mediu, reincluziunea socială, combaterea sărăciei, reindustrializarea României, reprofesionalizarea României, amprenta demografică a noilor regiuni de dezvoltare. Dintr-o asemenea perspectivă, proiectul se înscrie între prioritățile Axei 1, DMI 5, prin așezarea științelor socio-economice și umaniste într-o altă arie de interes societal, cercetarea științifică, urmând ca în viitorul deceniu, cel puțin, să se conducă pe principiul specializării inteligente, al evidențierii capacităților naționale și oportunităților comunitare, de sprijinire și valorificare a respectivelor capacități. Prin urmare, cultura română sincronizată cu modelele culturale europene în materia domeniilor pe care propunem a le cuprinde proiectul, justifică oportunitatea susținerii prin fonduri europene a unui asemenea demers. Nu trebuie să uităm în acest context participarea esențială a Academiei Române - singurul for al managementului cercetării fundamentale - la strategiile naționale ale trecerii la economia de piață în România (1990), Strategiei naționale de pregătire a României pentru aderare la UE (1995), Strategiei de dezvoltare a României pe termen mediu (2000), strategiilor naționale de dezvoltare durabilă a României (2003-2004,2008), Strategiei naționale postaderare (2008-2009) și altele. Experiența Academiei Române va fi valorificată în continuare prin asigurarea cuprinderii în grupul țintă a noilor generații de doctoranzi și postdoctoranzi, precum și, în echipa de implementare, a artizanilor strategiilor amintite, accelerându-se procesul de transferabilitate a cunoștințelor și responsabilităților. În susținerea demersului prezentului proiect în domeniul științelor socio-economice și umaniste, s-a avut în vedere că finanțările publice au fost total deficitare, ceea ce a avut consecințe asupra atractibilității în cercetarea specifică de noi specialiști. Suportul acordat din FSE prin POSDRU va produce un reviriment major. Dar un reviriment care se va cuantifica printr-o cunoaștere și contribuție științifică superioară, dobândită cu precădere prin confruntarea cu parteneri din spațiul european al cercetării și învățământului superior, în cadrul mobilităților transnaționale, dar și prin continuarea proiectelor academice de interes național cum ar fi: Tratatul de istorie a românilor, Dicționarul general al scriitorilor, Atlasul etnografic, Noua enciclopedie a României, proiectele Evaluarea stării economiei naționale (ESEN) și Evaluarea stării sociale a României (ESSOR) și altele. Un rezultat direct și de imediată perspectivă al acestui proiect îl va constitui selecția și promovarea în institutele Academiei Române, în colectivele de cercetare academică, a unor doctori în științe și postdoctoranzi beneficiari ai programelor doctorale și postdoctorale. Aceasta cu atât mai mult cu cât, în prezent piramida vârstelor personalului de cercetare în științe umanitare este una inversă, iar ieșirea naturală din sistem prin pensionare a produs o dereglare și o defazare enormă în derularea cercetării fundamentale de nivel academic din România.

**Obiectivul general al proiectului** îl constituie îmbunătățirea oportunităților de dezvoltare a carierei în cercetare în domeniul științelor socio-economice și umaniste prin generarea unui cadru de sprijin pentru 80 de doctoranzi și 60 de cercetători postdoctorat, adaptat nevoilor acestora, în vederea participării la programe doctorale și postdoctorale de nivel european, într-o instituție de cercetare de prestigiu din România, inclusiv



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

prin promovarea cooperării transnaționale și a unor mobilități în spațiul european al cercetării și învățământului superior. Ca urmare, proiectul va genera un efect pozitiv pe termen lung, contribuind la consolidarea și impulsivarea sectorului de cercetare socio-economic și umanist din România în folosul științei românești și al asigurării unui avantaj competitiv durabil, precum și pentru a micșora decalajele de dezvoltare între România și alte țări ale Uniunii Europene.

**Obiectivele specifice ale proiectului** din care reies beneficiile aduse grupului țintă format din 80 de doctoranzi și 60 de cercetători postdoctorat sunt:

1. Îmbunătățirea participării la programele doctorale și la programele postdoctorale în domeniul științelor socio-economice și umaniste cu aria tematică privind: „filologie-literatură”, „științe istorice și arheologie”, „filozofie, teologie, psihologie, pedagogie”, „arte, arhitectură și audiovizual”, „știința informației”, „sociologia culturii”, „economia culturii”, „științe juridice”, „antropologie”, „etnografie și folclor”.

2. Acordarea de sprijin financiar unui număr de 80 de doctoranzi și unui număr de 60 de cercetători post doctorat pentru a derula programe doctorale și respectiv programe postdoctorale, în domeniul științelor socio-economice și umaniste cu aria tematică menționată la punctul anterior.

3. Îmbunătățirea calității programelor de cercetare doctorală și postdoctorală prin acordarea de sprijin doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorat prin activități de tutorat și îndrumare științifică și cercetare pentru doctoranzi și pentru cercetătorii postdoctorat.

4. Creșterea mobilității academice în spațiul european comunitar prin acordarea de sprijin financiar unui număr de 80 de doctoranzi și unui număr de 60 de cercetători post doctorat.

5. Acordarea de sprijin doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorat din grupul țintă pentru întărirea capacității de publicare științifică de nivel european, în scopul valorificării rezultatelor cercetării.

6. Acordarea de sprijin doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorat pentru participarea la conferințe și seminarii internaționale legate de obiectul cercetării, în scopul sporirii vizibilității cercetării, dezvoltării personalității lor științifice și creșterii impactului internațional al rezultatelor cercetării științifice românești din domeniul umanioarelor.

7. Perfecționarea pregătirii a 80 de doctoranzi prin includerea în programele doctorale a unor sesiuni/module emergente destinate susținerii caracterului interdisciplinar, dezvoltării abilităților acestora în materia cercetărilor bibliografice tematice retrospective și prospective, aplicării metodelor moderne în cercetare și apărarea proprietății intelectuale.

8. Participarea unui număr de 80 de doctoranzi și unui număr de 60 de cercetători post doctorat ce constituie grupul țintă la evenimente științifice organizate în cadrul proiectului (sesiuni specifice, conferințe și seminarii cu participare internațională), în scopul formării și perfecționării profesionale, promovării caracterului interdisciplinar, precum și schimb de experiență și bune practici europene în domeniul cercetărilor socio-economice și umaniste.

9. Asigurarea vizibilității și promovării proiectului, precum și a rezultatelor programelor doctorale și postdoctorale.



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

10. Asigurarea unui management performant al proiectului în scopul gestionării optime a resurselor în beneficiul grupului țintă.

Proiectul contribuie la realizarea obiectivelor specifice aferente Axei Prioritare 1, Domeniului major de intervenție 1.5 respectiv:

a) Îmbunătățirea participării, creșterea atractivității și motivației pentru cariera în cercetare prin sprijinirea doctoranzilor și cercetătorilor pentru creșterea implicării în activitatea de cercetare, prin: promovarea unui sistem de burse competitiv, prin selecție națională de candidați bursieri; furnizarea de sprijin financiar materializat sub formă de burse acordate pe parcursul derulării programelor doctorale și postdoctorale, sprijin financiar pentru mobilități transnaționale și pentru participarea la conferințe și seminarii internaționale legate de obiectul cercetării; furnizarea de sprijin științific și de cercetare prin activități de îndrumare științifică și de cercetare, activități destinate formării și perfecționării profesionale, precum și prin activități de diseminare a rezultatelor cercetării doctorale și postdoctorale; cercetători postdoctorat vor beneficia de expertiza membrilor Academiei Române care compun echipa de implementare a proiectului, din secțiile de specialitate socio-economice și umaniste, precum și de participarea la programele academice de cercetare prioritară și fundamentală ale institutelor din structura Academiei Române.

b) Sprijinirea colaborării dintre universități, centre de cercetare și companii prin: oferirea oportunității de includere în grupul țintă al proiectului a unor doctoranzi și cercetători postdoctorat care provin de la instituții de învățământ superior, institute de cercetare și alte instituții assimilate din întreaga țară; promovarea colaborării transnaționale bazată pe parteneriatele deja existente ale solicitantului, în cadrul programelor de schimburi interacademice semnate de Academia Română cu peste 30 de academii de științe din Europa. Proiectul va contribui la creșterea mobilităților academice ale doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorat pe parcursul derulării programelor doctorale și postdoctorale, în scopul îmbunătățirii accesului la resursele europene de cercetare și integrării doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorat în circuitul științific comunitar european. Ca și în alte proiecte finanțate din FSE implementate, prezentul proiect contribuie la recomandarea beneficiarilor de burse doctorale și burse postdoctorale pentru selecția unor cercetători de elită care să se alăture structurilor de cercetare ale Academiei Române, în institutele acestora.

De asemenea, proiectul contribuie la realizarea obiectivului general al POSDRU, înscriind un număr de 140 de specialiști (80 doctoranzi și 60 cercetători postdoctorat) în activitatea de dezvoltare a capitalului uman și de creștere a competitivității acestuia, corelând educația pentru cercetare cu piața muncii și pregătind o resursă umană capabilă de a folosi oportunitățile pentru participarea viitoare pe o piață a muncii modernă, flexibilă și inclusivă.

#### **Obiectivele orizontale ale proiectului:**

- *Dezvoltarea durabilă:* Proiectul are ca scop îndeplinirea și respectiv, susținerea dezvoltării durabile în materie socio-culturală. Științele socio-economice și umaniste făcând parte din aria principală de activitate a Academiei Române, constituie pentru proiectul nostru un pilon principal în dezvoltarea acelor cercetări care să contribuie la exprimarea durabilității în cultură, cu atât mai mult cu cât, potrivit reglementărilor UNESCO, după ce reglementările Brundland au stabilit că mediul, socialul și economicul sunt modulele principale ale



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



OIPOS DRU

MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE



ACADEMIA ROMÂNĂ



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013

sustenabilității, cultura se alătură acestora pentru a fi al patrulea punct de sprijin al dezvoltării umane. De buna seamă, abordând cultura ca element al dezvoltării sustenabile sunt avute în vedere în proiect și celelalte trei elemente menționate și, în concret, în construcția bugetului proiectului sunt reținute elemente de economisire energetică, materiale consumabile (hârite, tonere etc.), dându-se prioritate acelor elemente care valorifică avantajele TIC (raportări on-line, consultări la distanță, documentație digitală). Un element important al durabilității prin proiect, care este legat nemijlocit și de problemele egalității de șanse este și acela al promovării generațiilor coexistente de cercetători postdoctorat și chiar doctoranzi, atâta vreme cât competiția pentru constituirea grupului țintă nu va formula restricții de vârstă, gen, localitate de domiciliu etc.

- *Inovare și TIC*: Cunoscând cerințele POSDRU, din experiențele noastre anterioare ale solicitantului și în acest proiect se promovează utilizarea în cadrul implementării a tehnologiilor înalte de prelucrare, stocare, regăsire - valorificare a informațiilor și în general a cunoștințelor din domeniul științelor socio-economice și umaniste, prin încurajarea, recomandarea și, în unele circumstanțe, chiar obligarea echipelor de management și de implementare, precum și a grupului țintă, la utilizarea tehnologiilor informatice. Competențele tuturor participanților în proiect în materia digitizării cercetărilor fundamentale vor fi încurajate și puse în operă în diseminarea rezultatelor parțiale și finale, atât prin site-ul propriu al proiectului, cât și prin site-ul oficial al solicitantului. Platforma electronică pe care o vom crea și dezvolta în cadrul proiectului va permite atât economisirea de materiale consumabile (hârtie, tonere), cât și – pe orizontală – operativitatea raportărilor periodice și – pe verticală – înmagazinarea și conservarea – regăsirea rezultatelor cercetării doctorale și postdoctorale.

- *Îmbătrânire activă*: Un principiu promovat în spațiul resurselor umane europene este avut în vedere în cadrul proiectului pe două direcții: pe de o parte accesul neîngrădit la sprijinul financiar al cercetătorilor din punct de vedere al vârstei și, pe de altă parte, din cel al valorificării experienței persoanelor care alcătuiesc echipele de management și de implementare. Din această a doua perspectivă, având în vedere caracterul de consacrare a elitelor în științe, pe care îl reprezintă Academia Română, în grupul experților care vor asigura tutoratul și îndrumarea științifică sunt incluși, în condițiile legii, cei mai valoroși reprezentanți ai domeniilor care fac obiectul proiectului, membrii și membrii de onoare ai Academiei Române. Această posibilitate unică, pe care o are solicitantul, produce – în esență – și un alt rezultat de excelență: întâlnirea unei generații mai tinere (cu precădere doctoranzii) cu vârfurile științifice ale domeniilor de interes. Din această întâlnire care va produce plusvaloare pe orizontală se vor naște și acumulări de valoare adăugată pe verticală. Experiențele anterioare au demonstrat că nimic nu este mai benefic pentru un tânăr cercetător decât să lucreze alături sau și sub îndrumarea elitelor din domeniul fiecăruia.

- *Abordare transnațională și interregională*: Relațiile transnaționale și interregionale sunt asigurate prin proiect pe două direcții principale. Într-o primă analiză este vorba de sprijinirea mobilităților în spațiul european universitar și de cercetare, fiecăruia dintre membrii grupului țintă asigurându-i-se condițiile pentru contacte directe cu parteneri de aceeași profesie cu niveluri competitive de exprimare științifică. Avem aici în vedere atât stagiile de pregătire în instituții europene, cât și participarea la seminarii și conferințe științifice internaționale. Trebuie să precizăm că Academia Română, beneficiarul proiectului, are în portofoliu peste 140 de locații cuprinzând universități, institute de cercetare, instituții de cultură, ONG-uri și alte entități cu



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

activitate specifică în domeniul științelor socio-economice și umaniste. Adăugăm și posibilitatea de a pune la dispoziția membrilor grupului țintă a bazelor de date OECD și a lucrărilor cu caracter de cercetare socio-economică elaborate de OECD (Academia Română având printre structurile sale de cercetare un centru de studii și documentare "România OECD"). Într-o a doua analiză avem în vedere ca în modulele implementării proiectului, atât pentru doctoranzi cât și pentru cercetătorii postdoctorat, să se regăsească, cu importante eforturi de organizare la nivel înalt academic, reuniuni internaționale sub forma conferințelor tematice, ori a seminariilor și sesiunilor specifice. La aceste acțiuni vor fi invitate personalități europene de cel mai înalt rang academic, respectiv președinți, secretari generali, directori de departamente ale unor academii de științe naționale din spațiul comunitar, precum și elitele științifice naționale ale domeniilor proiectului. Tematica respectivelor conferințe ce vor fi susținute va fi în strânsă legătură cu obiectivele proiectului, cu rezultatele preconizate, cu nevoia de perfecționare continuă a adulților, prin multiplicarea și parcurgerea treptelor binecunoscute ale triplei elici a învățării. Se vor promova cele mai noi cunoștințe asupra criteriilor evaluării școlii ca mediator universal și ale coexistenței trigeneraționale ale segmentelor capitalului uman.

## 1.2. Scopul manualului

Manualul operațional al proiectului se adresează echipei de management, echipei de implementare și grupului țintă (doctoranzi și cercetători postdoctorat) și are ca scop asigurarea unei implementări eficiente și eficace a proiectului.

Manualul va fi actualizat, după caz, cu detalii privind implementarea proiectului, iar orice modificare adusă acestui document va fi postată pe site-ul proiectului.





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

## II. IMPLEMENTAREA PROIECTULUI

### 2.1. Activitățile proiectului:

**Activitatea 1. Managementul general proiectului** este o activitate transversală care se derulează pe întreaga durată de implementare a proiectului și este asigurat de echipa de management. Această activitate este structurată pe următoarele subactivități (Luna 1 – Luna 18):

- 1.1. Planificarea activităților proiectului;
- 1.2. Coordonarea activităților proiectului;
- 1.3. Controlul continuu al implementării proiectului;
- 1.4. Derularea achizițiilor aferente proiectului;
- 1.5. Managementul financiar al proiectului;
- 1.6. Elaborarea cererilor de rambursare și a documentelor suport (rapoarte tehnico-financiare, documente justificative tehnice și financiare).

**Activitatea 2. Auditarea externă a implementării proiectului** (Luna 1 – Luna 18).

**Activitatea 3. Informarea și publicitatea** este o activitate transversală care se derulează pe întreaga durată de implementare a proiectului (Luna 1 – Luna 18). Această activitate este structurată pe următoarele subactivități:

- 3.1. Crearea și dezvoltarea unui site dedicat proiectului;
- 3.2. Conferințe de presă;
- 3.3. Publicarea periodică de anunțuri de presă și în reviste de specialitate;
- 3.4. Publicitate la locul de desfășurare a evenimentelor științifice organizate în cadrul proiectului;
- 3.5. Publicarea și diseminarea rezultatelor programelor de îndrumare științifică și de cercetare doctorală și postdoctorală, precum și a lucrărilor științifice rezultate în urma proiectelor de cercetare postdoctorală;

**Activitatea 4. Constituirea grupului țintă format din doctoranzi și cercetători postdoctorat** presupune recrutarea și selecția doctoranzilor și a cercetătorilor postdoctorat (Luna 1 – Luna 2). Această activitate este structurată pe următoarele subactivități:

- 4.1. Elaborarea regulamentelor privind desfășurarea competiției pentru selectarea grupului țintă format din doctoranzi și cercetători postdoctorat;
- 4.2. Elaborarea regulamentelor privind acordarea burselor doctorale și postdoctorale în cadrul proiectului;
- 4.3. Constituirea comisiilor de evaluare și selecție a doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorat;
- 4.4. Organizarea competiției pentru constituirea grupului țintă;
- 4.5. Evaluarea și selecția bursierilor doctoranzi și posdoctoranzi;
- 4.6. Comunicarea rezultatelor competiției;
- 4.7. Repartizarea doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorat care alcătuiesc grupul țintă pe tutori îndrumători în funcție de tematica lucrărilor;



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

4.8. Formalizarea contractelor cu doctoranzii și cercetătorii postdoctorat care constituie grupul țintă;

**Activitatea 5. Organizarea și derularea programului de pregătire și cercetare doctorală și furnizarea de sprijin financiar pentru doctoranzi** cuprinde activități de tutorat și de îndrumare științifică și de cercetare pentru doctoranzi, precum și furnizarea de sprijin financiar materializat sub formă de burse pe parcursul programului doctoral, sprijin financiar pentru mobilități transnaționale și sprijin financiar pentru participarea la conferințe și seminarii internaționale legate de obiectul cercetării (Luna 2 – Luna 18). Această activitate este structurată pe următoarele subactivități:

5.1. Elaborarea setului de proceduri pentru derularea programului de pregătire științifică și cercetare doctorală;

5.2. Activități de tutorat și îndrumare științifică și cercetare pentru doctoranzi pe parcursul programului doctoral și acordarea de sprijin financiar pentru doctoranzi materializat sub formă de burse;

5.3. Diversificarea formelor de pregătire pentru doctoranzi;

5.4. Organizarea și desfășurarea de sesiuni/module emergente destinate susținerii caracterului interdisciplinar în programele de formare și de cercetare doctorale;

5.5. Organizarea și derularea mobilităților transnaționale și acordarea de sprijin pentru doctoranzi atât financiar, cât și prin promovarea colaborării transnaționale bazată pe parteneriatele deja existente ale solicitantului;

5.6. Sprijin acordat doctoranzilor pentru întărirea capacității de publicare științifică;

5.7. Sprijin acordat doctoranzilor pentru participarea la conferințe și seminarii internaționale legate de obiectul cercetării;

5.8. Monitorizarea și evaluarea rezultatelor sprijinului financiar acordat doctoranzilor, precum și a mobilităților transnaționale;

**Activitatea 6. Organizarea și derularea programului de pregătire și cercetare postdoctorală și furnizarea de sprijin financiar pentru cercetătorii postdoctorat** cuprinde activități de îndrumare științifică și de cercetare pentru cercetătorii postdoctorat, precum și furnizare de sprijin financiar materializat sub formă de burse pe parcursul programului postdoctoral, sprijin financiar pentru mobilități transnaționale și sprijin financiar pentru participarea la conferințe și seminarii internaționale legate de obiectul cercetării (Luna 2 – Luna 18). Această activitate este structurată pe următoarele subactivități:

6.1. Elaborarea setului de proceduri pentru derularea programului de pregătire științifică și cercetare postdoctorală;

6.2. Activități de tutorat și îndrumare științifică și cercetare pentru cercetătorii postdoctorat pe parcursul programului postdoctoral și acordarea de sprijin financiar pentru cercetătorii postdoctorat materializat sub formă de burse;

6.3. Diversificarea formelor de pregătire pentru cercetătorii postdoctorat;

6.4. Organizarea și derularea mobilităților transnaționale și acordarea de sprijin pentru cercetătorii postdoctorat atât financiar, cât și prin promovarea colaborării transnaționale bazată pe parteneriatele deja existente ale solicitantului;

6.5. Sprijin acordat cercetătorilor postdoctorat pentru întărirea capacității de publicare științifică;



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

6.6. Sprijin acordat cercetătorilor postdoctorat pentru participarea la conferințe și seminarii internaționale legate de obiectul cercetării;

6.7. Monitorizarea și evaluarea rezultatelor sprijinului financiar acordat cercetătorilor postdoctorat, precum și a mobilităților transnaționale.

**Activitatea 7. Organizarea și desfășurarea de evenimente științifice în cadrul proiectului** în scopul formării și perfecționării profesionale, promovării caracterului interdisciplinar, precum și schimbului de experiență și bune practici în domeniul cercetărilor socio-umane (Luna 5 – Luna 16). Această activitate este structurată pe următoarele subactivități:

7.1. Organizarea și desfășurarea de sesiuni specifice de formare care au ca tematică egalitatea de gen, egalitatea de șanse, nediscriminarea și respectarea diversității, dezvoltarea durabilă și protecția mediului;

7.2. Organizarea și desfășurarea de sesiuni/module specifice privind managementul cercetării în științele socio-economice și umane;

7.3. Organizarea și desfășurarea de conferințe/seminarii cu participare internațională.

**Activitatea 8. Evaluarea rezultatelor proiectului** are ca scop evaluarea finală cu privire la îndeplinirea obiectivelor proiectului și a indicatorilor propuși (Luna 8 și Luna 17 – Luna 18). Această activitate este structurată pe următoarele subactivități:

8.1. Evaluarea de către grupul țintă a impactului proiectului asupra pregătirii lor doctorale și postdoctorale pe baza unor sondaje prin chestionare;

8.2. Centralizarea datelor colectate și formularea concluziilor;

8.3. Elaborarea raportului științific final privind îndeplinirea obiectivelor proiectului și a indicatorilor propuși.

## 2.2. Rezultate anticipate și indicatori

Prin implementarea activităților prezentate la pct.2.1. rezultatele anticipate ale proiectului, dedicate atingerii obiectivelor specifice se prezintă astfel:

### Activitatea 1. Managementul proiectului:

- 1 plan de implementare a activităților proiectului;
- 1 Manual operațional al proiectului;
- 18 reuniuni de lucru ale echipei de management;
- rapoarte lunare de activitate și fișe de pontaj pentru fiecare membru al echipei de management și al echipei de implementare, avizate de managerul de proiect;
- 18 situații lunare privind utilizarea resurselor alocate (financiare, umane, materiale);
- bunuri, servicii și echipamente necesare derulării activităților proiectului;
- 1 grafic estimativ privind depunerea cererilor de rambursare;
- evidență contabilă distinctă pentru proiect;
- 6 cereri de rambursare (inclusiv documente suport);



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OIPOS DRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

## **Activitatea 2. Auditarea externă a implementării proiectului:**

- 6 rapoarte de audit;

## **Activitatea 3. Informarea și publicitatea:**

- 1 site dedicat proiectului;
- 1 platformă electronică;
- 2 conferințe de presă;
- 2 anunțuri de presă;
- 4 anunțuri în reviste de specialitate;
- 6 banere;
- 120 afișe pentru evenimentele științifice organizate în cadrul proiectului;
- 80 lucrări științifice finale ale doctoranzilor publicate pe site-ul proiectului și pe site-ul oficial al solicitantului;
- 60 de lucrări științifice finale ale cercetătorilor postdoctorat, în tiraj de câte 200 exemplare;
- 1 ghid de buna practică privind mobilitățile transnaționale și participarea la conferințe și seminarii internaționale în 150 de exemplare;
- 1 raport științific final privind îndeplinirea obiectivelor proiectului și a indicatorilor propuși publicat pe site-ul proiectului și pe site-ul oficial al solicitantului;

## **Activitatea 4. Constituirea grupului țintă format din doctoranzi și cercetători postdoctorat:**

- regulamente și documente elaborate privind desfășurarea competiției, precum și acordarea burselor atât pentru doctoranzi cât și pentru cercetătorii postdoctorat;
- 80 contracte de acordare a burselor doctorale;
- 60 contracte de acordare a burselor postdoctorale;
- 140 formulare de înregistrare a grupului țintă;
- 140 declarații de consimțământ privind utilizarea datelor cu caracter personal;

## **Activitatea 5. Organizarea și derularea programului de pregătire și cercetare doctorală și furnizarea de sprijin financiar pentru doctoranzi:**

- 3 proceduri specifice;
- 80 programe individuale de studii și cercetare definite și/sau actualizate pentru doctoranzi;
- 80 doctoranzi sprijiniți financiar prin acordarea de bursă lunară;
- 800 rapoarte lunare de activitate ale doctoranzilor, avizate de tutorii îndrumători;
- 320 rapoarte științifice trimestriale de activitate și progres ale doctoranzilor, avizate de tutorii îndrumători;
- 4 sesiuni/module emergente destinate susținerii caracterului interdisciplinar;
- 60 doctoranzi beneficiari de sprijin financiar pe perioada mobilităților transnaționale;
- 80 rapoarte științifice ale doctoranzilor privind participarea la mobilități transnaționale;
- 80 articole publicate de doctoranzi în reviste indexate în baze de date internaționale;
- 80 doctoranzi sprijiniți financiar pentru participarea la conferințe și seminarii internaționale legate de obiectul cercetării;



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

- 80 de rapoarte și comunicări ale doctoranzilor privind participarea la conferințe și seminarii internaționale legate de obiectul cercetării;
- întâlniri periodice ale managerului de proiect cu membrii echipei de implementare;
- 16 rapoarte de monitorizare și evaluare tehnică internă a programului doctoral;
- 80 lucrări științifice finale ale doctoranzilor evaluate, ca rezultat al programului de pregătire științifică și cercetare doctorală;

**Activitatea 6. Organizarea și derularea programului de pregătire și cercetare postdoctorală și furnizarea de sprijin financiar pentru cercetătorii postdoctorat:**

- 3 proceduri specifice;
- 60 programe individuale de studii și cercetare definite și actualizate pentru doctoranzi;
- 60 cercetători postdoctorat sprijiniți financiar prin acordarea de bursă lunară;
- 600 rapoarte lunare de activitate ale cercetătorilor postdoctorat, avizate de tutorii îndrumători;
- 240 rapoarte științifice trimestriale de activitate și progres ale cercetătorilor postdoctorat, avizate de tutorii îndrumători;
- 60 cercetători postdoctorat beneficiari de sprijin financiar pe perioada mobilităților transnaționale;
- 80 rapoarte științifice ale cercetătorilor postdoctorat privind participarea la mobilități transnaționale;
- 120 articole publicate de cercetătorii postdoctorat în reviste indexate în baze de date internaționale;
- 60 cercetători postdoctorat sprijiniți financiar pentru participarea la conferințe și seminarii internaționale legate de obiectul cercetării;
- 60 de rapoarte și comunicări ale cercetătorilor postdoctorat privind participarea la conferințe și seminarii internaționale legate de obiectul cercetării;
- întâlniri periodice ale managerului de proiect cu membrii echipei de implementare;
- 16 rapoarte de monitorizare și evaluare tehnică internă a programului postdoctoral;
- 60 lucrări științifice finale ale cercetătorilor postdoctorat, ca rezultat al programului de pregătire științifică și cercetare postdoctorală;

**Activitatea 7. Organizarea și desfășurarea de evenimente științifice în cadrul proiectului:**

- 2 sesiuni specifice care au ca tematică egalitatea de gen, egalitatea de șanse, nediscriminarea și respectarea diversității, dezvoltarea durabilă și protecția mediului;
- 2 sesiuni/module specifice privind managementul cercetării în științele socio-economice și umaniste;
- 2 conferințe cu participare internațională;

**Activitatea 8. Evaluarea rezultatelor proiectului:**

- 2 machete de chestionar culegere informații privind implementarea proiectului;
- 1 raport științific final privind îndeplinirea obiectivelor proiectului și a indicatorilor propuși.

Obținerea rezultatelor anticipate prezentate vor determina realizarea următorilor **indicatori**:

**a) Indicatori de output:**

- numărul de doctoranzi sprijiniți – 80
- numărul de cercetători asistați financiar – cercetare postdoctorală – 60



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

## b) Indicatori de rezultat:

- ponderea doctoranzilor sprijiniți care au obținut titlul de doctor – 40%
- numărul de lucrări științifice prezentate – programe doctorale – 80
- numărul de lucrări științifice prezentate – cercetare postdoctorală – 60
- numărul de lucrări științifice publicate – programe doctorale – 80
- numărul de lucrări științifice publicate – cercetare postdoctorală – 120
- număr de doctoranzi care au obținut titlul de doctor – programe doctorale – 32
- rapoarte de cercetare validate de Consiliul Științific – cercetare postdoctorală – 60.

## 2.3. Managementul proiectului

Managementul proiectului este asigurat de echipa de management care este formată din: manager de proiect, responsabil financiar, contabil, consilier juridic, expert implementare tehnică, responsabil achiziții.

Principalele atribuții ale echipei de management sunt:

- coordonarea generală a proiectului;
- coordonarea financiară a proiectului (înregistrări contabile, raportări financiare);
- realizarea achizițiilor aferente proiectului.

## 2.4. Echipa de implementare a proiectului

Echipa de implementare a proiectului este formată din experți responsabili pentru realizarea activităților în cadrul proiectului, respectiv: experți pe termen lung (tutori îndrumători, expert științific activități doctoranzi, expert științific activități postdoctoranzi, expert tehnic activități doctoranzi, expert tehnic activități doctoranzi, expert științific activități doctoranzi, expert IT) și experți pe termen scurt.

## 2.5. Metodologia de implementare a activităților proiectului

Metodologia de implementare a activităților proiectului implică:

### 1. Derularea de activități de management general al proiectului:

- planificarea activităților proiectului, respectiv stabilirea sarcinilor, termenelor, resurselor și rezultatelor precum și elaborarea de proceduri privind realizarea activităților proiectului, monitorizarea și controlul implementării proiectului;
- coordonarea activităților proiectului se va realiza de către managerul de proiect în cadrul reuniunilor de lucru ale echipei de management;
- monitorizarea și controlul implementării activităților proiectului presupune pe de o parte verificarea respectării graficului de implementare a activităților proiectului, verificarea modului de utilizare a resurselor alocate, precum și verificarea modului de realizare a sarcinilor individuale prin intermediul rapoartelor lunare de activitate și a fiselor individuale de pontaj, iar pe de altă parte verificarea respectării legislației naționale, comunitare și a reglementărilor emise de AMPOSDRU și OIPOSDRU, cu scopul aplicării de acțiuni corective/preventive și/sau de îmbunătățire;



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

- managementul financiar al proiectului presupune verificarea eligibilității cheltuielilor, încadrarea cheltuielilor în bugetul stabilit, justificarea cheltuielilor eligibile, derularea operațiunilor financiare prin contul deschis pentru implementarea proiectului, rambursarea cheltuielilor, organizarea contabilității proiectului și înregistrarea în contabilitate a operațiunilor aferente proiectului; are ca scop asigurarea controlului intern privind administrarea financiară a proiectului, precum și monitorizarea financiară a proiectului.

## **2. Derularea de activități de informare și publicitate:**

- crearea și dezvoltarea unui site dedicat proiectului pentru asigurarea vizibilității, transparenței și promovării proiectului prin postarea de informații privind acțiunile desfășurate în cadrul proiectului, materialele elaborate, imagini din timpul derulării evenimentelor științifice, precum și pentru diseminarea rezultatelor programelor de pregătire și cercetare doctorale și postdoctorale; de asemenea, în cadrul site-ului va fi creată și dezvoltată o platformă electronică a proiectului pentru baza de date și rețele virtuale cu scopul îmbunătățirii programelor doctorale și postdoctorale;

- organizarea de conferințe de presă una la începerea implementării proiectului (conferința de lansare a proiectului) și una la finalizarea implementării proiectului (conferință în cadrul căreia vor fi diseminate volumele cuprinzând rezultatele cercetării postdoctorale);

- publicarea periodică de anunțuri de presă, în reviste de specialitate privind activitatea și progresul proiectului;

- publicitate la locul de desfășurare a evenimentelor științifice organizate în cadrul proiectului prin intermediul materialelor de informare și publicitate (afișe, banere).

- publicarea și diseminarea rezultatelor programelor de îndrumare științifică și de cercetare doctorală și postdoctorală, precum și a lucrărilor științifice rezultate în urma proiectelor de cercetare postdoctorală se va realiza atât prin intermediul site-ului proiectului, cât și prin publicarea de volume cuprinzând lucrările științifice ale cercetătorilor postdoctorat; se va elabora și un Ghid de buna practică privind mobilitățile transnaționale și participarea la seminarii conferințe internaționale; publicațiile vor fi incluse și în circuitul european prin intermediul bursierilor în institutele de învățământ și de cercetare din țările membre UE la care aceștia au derulat stagiile de mobilitate.

## **3. Derularea de activități privind constituirea grupului țintă format din doctoranzi și cercetători postdoctorat:**

- elaborarea regulamentelor privind desfășurarea competiției pentru selectarea grupului țintă în vederea stabilirii criteriilor de selecție a grupului țintă;

- elaborarea regulamentelor privind acordarea burselor doctorale și a burselor postdoctorale în cadrul proiectului în vederea stabilirii condițiilor de acordare a burselor;

- constituirea comisiilor de evaluare și selecție a doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorat, comisii constituite din membrii ai echipei de implementare, personalități de prim rang academic din domeniile proiectului;

- organizarea competiției pentru constituirea grupului țintă presupune informarea și recrutarea potențialilor candidați prin intermediul site-ului dedicat proiectului, precum și al site-ului beneficiarului;



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE



ACADEMIA ROMÂNĂ

- evaluarea și selecția bursierilor doctoranzi și a cercetătorilor postdoctorat conform criteriilor de selecție stabilite prin regulamente, având ca scop constituirea grupului țintă format din 80 de doctoranzi și 60 de cercetători postdoctorat;

- comunicarea rezultatelor competiției prin publicarea pe site-ul dedicat proiectului, precum și al site-ul beneficiarului;

- repartizarea doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorat care alcătuiesc grupul țintă pe tutori îndrumători în funcție de tematica lucrărilor;

- formalizarea contractelor cu doctoranzii și cercetătorii postdoctorat ce constituie grupul țintă presupune redactarea și semnarea contractelor de acordare a burselor doctorale și a burselor postdoctorale, inclusiv documentația aferentă.

#### **4. Derularea de activități privind organizarea și desfășurarea programelor de pregătire și cercetare doctorală și postdoctorală și furnizarea de sprijin financiar pentru doctoranzi și cercetătorii postdoctorat:**

- elaborarea setului de proceduri specifice pentru derularea programului de pregătire științifică și cercetare doctorală (pentru activitatea tutorilor îndrumători, a doctoranzilor și a cercetătorilor postdoctorat, pentru efectuarea mobilităților transnaționale, pentru participarea doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorat la conferințe, seminarii internaționale legate de obiectul cercetării, precum și pentru finalizarea, prezentarea și evaluarea lucrărilor finale ale doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorat ca rezultat al programelor de pregătire științifică și cercetare doctorală și postdoctorală).

- activități de tutorat și îndrumare științifică și cercetare pentru doctoranzi și pentru cercetătorii postdoctorat presupun îndrumarea de către tutorii îndrumători a grupului țintă în definitivarea și/sau completarea programelor individuale de studiu și activitate, în elaborarea lucrărilor științifice în vederea publicării în reviste indexate în baze de date internaționale, în elaborarea comunicărilor științifice de prezentat la seminarii și conferințe internaționale, verificarea și avizarea lunară a progreselor realizate de grupul țintă pe parcursul programului doctoral, verificarea și avizarea rapoartelor științifice trimestriale, precum și îndrumare în elaborarea lucrărilor științifice finale ;

- furnizarea de sprijin financiar materializat sub formă de burse pe parcursul programului doctoral și a programului postdoctoral;

- furnizarea de sprijin financiar pentru mobilități transnaționale, precum și pentru participarea la conferințe și seminarii internaționale legate de obiectul cercetării;

- organizarea și desfășurarea de sesiuni/module destinate susținerii caracterului interdisciplinar în programele de formare și de cercetare doctorale, în funcție de structura tematică a lucrărilor doctoranzilor au ca scop dezvoltarea abilităților acestora în materia cercetărilor bibliografice tematice retrospective și prospective;

- monitorizarea și evaluarea rezultatelor sprijinului financiar acordat grupului țintă, precum și a mobilităților transnaționale se va efectua lunar pe două direcții, monitorizare și evaluare științifică și de asemenea, monitorizare și evaluare tehnico-financiară și se va concretiza în rapoarte care vor cuprinde atât constatări, cât și propuneri de îmbunătățire a rezultatelor; evaluarea și avizarea lucrărilor științifice finale ca





UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OIPOSDRU

MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE



ACADEMIA ROMÂNĂ

rezultat al programelor doctorale și postdoctorale se va realiza conform procedurilor specifice elaborate în cadrul proiectului.

#### **5. Organizarea și desfășurarea de evenimente științifice în cadrul proiectului:**

- organizarea și desfășurarea de sesiuni specifice de formare care au ca tematică egalitatea de gen, egalitatea de șanse, nediscriminarea și respectarea diversității, dezvoltarea durabilă și protecția mediului cu scopul armonizării formării ca cercetători a doctorilor în științe socio-economice și umaniste cu cerințele sustenabilității sociale, de mediu și culturale, în concordanță cu cerințele ONU stabilite prin documentul "Obiectivele mileniului III".

- organizarea și desfășurarea de sesiuni/module specifice privind managementul cercetării în științele socio-economice și umaniste care au ca scop dezvoltarea capacității de a promova și gestiona programe și proiecte de cercetare în domeniul de interes;

- organizarea și desfășurarea de conferințe/seminarii cu participare internațională cu accent pe schimbul de experiență și bune practici în domeniul formării (pentru doctoranzi) și al cercetării științifice (pentru cercetătorii postdoctorat) în aria europeană a cercetării științifice și învățământului universitar.

**6. Evaluarea de către grupul țintă a impactului proiectului** asupra pregătirii lor doctorale și postdoctorale pe baza unor sondaje prin chestionare atât pe parcursul implementării proiectului, cât și la finalul proiectului.



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



OIPOS DRU

MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE



ACADEMIA ROMÂNĂ

### III. MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII PROIECTULUI

Monitorizarea implementării proiectului se efectuează periodic (lunar, trimestrial și la final) pe mai multe paliere: monitorizarea activității membrilor echipei de management și a echipei de implementare, monitorizarea financiară, monitorizarea științifică și tehnică a activităților grupului țintă, monitorizarea comunicării și a diseminării informațiilor și a rezultatelor, obținându-se astfel informații pentru activitatea de control în sensul luării unor decizii de aplicare a unor acțiuni fie corective/preventive și/sau de îmbunătățire, fie de continuare, în scopul realizării indicatorilor asumați.

Monitorizarea activității membrilor echipei de management și a echipei de implementare se realizează prin intermediul analizei rapoartelor lunare de activitate și a fișelor lunare de pontaj, întocmite conform instrucțiunilor AMPOSDRU-OIPOS DRU, din punct de vedere al conformității acestora cu graficul de activități, acțiunile întreprinse, sarcinile repartizate, termenele stabilite, cât și din punct de vedere al formei, siglelor, semnăturilor aferente și documentelor justificative (materiale elaborate, livrabile).

Monitorizarea financiară a proiectului presupune: monitorizarea eligibilității cheltuielilor, monitorizarea încadrării cheltuielilor în bugetul proiectului pe capitole, categorii de cheltuieli și pe activități, monitorizarea cheltuielilor salariale, monitorizarea documentelor justificative, monitorizarea achizițiilor publice realizate în cadrul proiectului, precum și elaborarea cererilor de rambursare.

Monitorizarea științifică și tehnică a activităților grupului țintă se realizează prin intermediul analizei rapoartelor lunare de activitate, rapoartelor științifice trimestriale, rapoarte științifice finale ale doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorat, concretizându-se în rapoarte lunare de monitorizare și evaluare internă care vor cuprinde atât constatări, cât și propuneri de îmbunătățire a rezultatelor, în scopul îndeplinirii indicatorilor asumați.

Monitorizarea comunicării și a diseminării informațiilor și a rezultatelor este continuă și se realizează în scopul asigurării vizibilității, transparenței și promovării proiectului implementat, precum și pentru diseminarea rezultatelor programelor de pregătire și cercetare doctorale și postdoctorale.

Monitorizarea implementării proiectului se realizează, de asemenea, prin intermediul rapoartelor tehnico-financiare întocmite la depunerea cererilor de rambursare a cheltuielilor.



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Fondul Social European  
POSDRU 2007-2013



Instrumente Structurale  
2007-2013



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

OIPOSDRU



ACADEMIA ROMÂNĂ

#### IV. DISPOZIȚII FINALE

Prezentul Manual operațional al proiectului se completează cu:

- (1) Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului pentru acordarea bursei pentru doctoranzi, în sesiunea 2014, în cadrul proiectului „Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”, ID 136077;
- (2) Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului pentru acordarea bursei postdoctorale, în sesiunea 2014, în cadrul proiectului „Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”, ID 136077;
- (3) Procedura privind raportarea lunară a activității membrilor echipei proiectului;
- (4) Procedura privind raportarea lunară și trimestrială a activității bursierilor doctoranzi;
- (5) Procedura privind raportarea lunară și trimestrială a activității cercetătorilor postdoctorat;
- (6) Procedura pentru bursierii doctoranzi privind participarea la conferințe, seminarii internaționale legate de obiectul cercetării, desfășurate în țară și în spațiul UE, precum și efectuarea de mobilități în universități/centre de cercetare din țări membre ale UE;
- (7) Procedura pentru cercetătorii postdoctorat privind participarea la conferințe, seminarii internaționale legate de obiectul cercetării, desfășurate în țară și în spațiul UE, precum și efectuarea de mobilități în universități/centre de cercetare din țări membre ale UE;
- (8) Procedura privind finalizarea, prezentarea și evaluarea lucrărilor finale ca rezultat al programului de pregătire științifică și cercetare doctorală, în cadrul proiectului „Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”, ID 136077;
- (9) Procedura privind finalizarea, prezentarea și evaluarea lucrărilor finale ca rezultat al programului de pregătire științifică și cercetare postdoctorală, în cadrul proiectului „Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”, ID 136077;
- (10) Alte proceduri interne privind implementarea proiectului.

Prezentul Manual operațional al proiectului a fost elaborat de echipa de management a proiectului „Cultura română și modele culturale europene: cercetare, sincronizare, durabilitate”, ID 136077.

Manualul operațional al proiectului și eventualele completări/modificări se publică pe site-ul proiectului și pe site-ul oficial al Academiei Române.